

## Zielgruppen

Die Tagung richtet sich an Verantwortliche und Trainerinnen und Trainer in den Bereichen Schulleitungsqualifizierung und Schulentwicklung, darüber hinaus an Schulleitungsverbände, bildungspolitische Entscheidungsträger sowie an die Akteure der Schulpraxis: Schulleiterinnen und Schulleiter.

## Tagungsort

Heinrich-Böll-Stiftung Berlin  
Schumannstraße 8, 10117 Berlin

## Anmeldung

Den Link für die Anmeldung, und aktuelle Programm Informationen finden Sie hier:  
<http://wordpress.nibis.de/epnosl>

## Tagungsgebühr

Die Tagungsgebühr in Höhe von 150 EUR deckt die Kosten für das gesamte Programm, Tagungsunterlagen, Kaffeepausen und Mittagessen am 21. und 22.09. sowie das Abendprogramm am 21.09. einschließlich Abendessen.

## Organisation

**Landesinstitut für Schule und Medien Berlin-Brandenburg - LISUM**

Bernd Jankofsky

bernd.jankofsky@lisum.berlin-brandenburg.de  
Telefon: 03378 209-400  
www.lisum.berlin-brandenburg.de

**Niedersächsisches Landesinstitut für schulische Qualitätsentwicklung (NLQ)**

Dr. Katrin Basold

katrin.basold@nlq.niedersachsen.de  
Telefon: 05121 1695-293  
www.nlq.niedersachsen.de

## Heinrich-Böll-Stiftung

Philipp Antony

antony@boell.de  
Telefon: 030 28534-255  
www.boell.de

## Die 3. Berliner Schulleitungstagung

Das Landesinstitut für Schule und Medien Berlin-Brandenburg (LISUM) und das Niedersächsische Landesinstitut für schulische Qualitätsentwicklung (NLQ) sind Partner im EU-geförderten *European Policy Network on School Leadership* (EPNoSL).

Gemeinsam gestalten beide Institute in Kooperation mit der Heinrich-Böll-Stiftung diese dritte Berliner Schulleitungstagung.

Die 3. Berliner Schulleitungstagung greift die langjährigen Erfahrungen beider Institute im Bereich der Führungskräftequalifizierung auf. Immer wieder zeigt sich, dass Schulleitungshandeln entscheidend sowohl durch vorgegebene als auch durch subjektiv bewertete Rahmenbedingungen beeinflusst wird. Letztere werden nicht selten als Hinderungsgrund für die Umsetzung innovativer Schulentwicklung empfunden.

Ziel der Tagung ist es, Schulleitungen Möglichkeiten aufzuzeigen, wie sie in dem Konflikt zwischen persönlichem Anspruch und Wirklichkeit innerhalb gegebener Rahmenbedingungen innovative Spielräume eröffnen und sich ihre Bedingungen neu „rahmen“ können.

Die Tagung nimmt drei Perspektiven ein:

- **Die bildungspolitische Perspektive**

Die Verantwortung der Bildungspolitik, förderliche Bedingungen für Schulentwicklung zu schaffen. Wie eng ist der bildungspolitische Rahmen wirklich? Wie kann er erweitert werden?

- **Die subjektive, psychologische Perspektive**

Welche Haltung steht hinter einer distanzierten Sicht auf die Umsetzung von Innovationen im Bildungsbereich? Kann sie verändert werden?

- **Die Führungsperspektive**

Wie kann es Schulleitungen gelingen, im gesamten System Schule Engagement, Wohlbefinden und Spitzenleistungen im Einklang mit Rahmenbedingungen zu fördern.

Die drei Perspektiven werden durch Impulsvorträge beleuchtet und in Workshops bearbeitet und vertieft.

[www.schoolleadership.eu](http://www.schoolleadership.eu)

Das EPNoSL-Portal



## 3. Berliner Schulleitungstagung



## Schulentwicklung zwischen Anspruch und Wirklichkeit

## Konstruktiver Umgang mit Rahmenbedingungen und Spielräumen

21. und 22. September 2015

Heinrich-Böll-Stiftung

Berlin

**NLQ**  
Hildesheim

**HEINRICH  
BÖLL  
STIFTUNG**

**LISUM**  
Landesinstitut für  
Schule und Medien  
Berlin-Brandenburg

# Schulentwicklung zwischen Anspruch und Wirklichkeit

## Konstruktiver Umgang mit Rahmenbedingungen und Spielräumen

Das Landesinstitut für Schule und Medien Berlin-Brandenburg und das Niedersächsische Landesinstitut für schulische Qualitätsentwicklung laden ein zu einer nationalen Arbeitstagung im Rahmen des europäischen School Leadership Netzwerks EPNoSL.

## Programm

### Montag, 21.09.2015

- 09:00 Anmeldung
- 09:30 Begrüßung – *Siegfried Arnz, Senatsverwaltung*
- 10:00 Interaktiver Einstieg
- 10:30 1. Perspektive: Innovation und politische Rahmensetzung – *Sybille Volkholz*
- 11:30 Pause
- 12:00 Blitzlicht Workshopangebote
- 12:30 Mittagspause
- 13:30 Vernetzter Start in den Nachmittag
- 14:00 2. Perspektive: Schulleitung und Lehrkräfte mit Haltung: Der konstruktive Umgang mit (widersprüchlichen) Herausforderungen und mangelnden Rahmenbedingungen will gelernt sein!  
*Prof. Dr. Claudia Solzbacher*
- 15:00 Pause
- 15:30 Parallele Workshops
- 17:15 Ausklang mit kleinem Orchester
- 19:00 Abendprogramm / Essen

### Dienstag, 22.09.2013

- 09:00 Begrüßung durch Bigband
- 09:15 3. Perspektive: Die Ressource Schulleitung. Wertschätzende Schulleitung als Schlüssel für wirksame Schulentwicklung  
*Prof. Dr. Olaf-Axel Burow*
- 10:15 Pause
- 10:45 Parallele Workshops
- 12:30 Mittagspause
- 13:30 Wie sehen gute Schulen aus und wie antworten sie auf Anforderungen?  
*Prof. Dr. Michael Schratz*
- 14:30 Ausblick
- 14:45 Ausklang mit großem Orchester
- 15:15 Ende der 3. Berliner Schulleitungstagung

## Workshops

### Montag, 21.09.2015

- WS 1 **Führen durch Orchestrieren**  
*San Ra Weckert*
- WS 2 **Ein Quadratkilometer Bildung**  
*Marike Meinz, Christina Eichholz, Tanja Salem*
- WS 3 **Führungsstärke und Berufserfolg durch innere Freiheit**  
*Dr. Rolf Hanisch*
- WS 4 **Vernetzung – national und international**  
*Adél Csernovitz / Nóra Révai*
- WS 5 **... und trotzdem – Führung kann gelingen**  
*Helga Akkermann*
- WS 6 **Systemische Aufstellung als Führungstool**  
*Ralph Leipold*

### Dienstag, 22.09.2015

- WS 7 **Wertschätzende Schulleitung**  
*Prof. Dr. Olaf-Axel Burow*
- WS 8 **Schulleitung mit Mut zum Risiko**  
*Ulrike Kegler*
- WS 9 **Führen durch Orchestrieren**  
*San Ra Weckert*
- WS 10 **The EPNoSL School Autonomy Toolkit**  
*Prof. Lejf Moos*
- WS 11 **Resilienz – Grundlage für Engagement und Spitzenleistungen in der Schulleitung**  
*Joachim Voges / Christian Fleer*
- WS 12 **Über Authentizität und die Potentiale des Unvollkommenen**  
*Dr. Heike Kahl*

**Moderation der Tagung: Petra Schwarz**

**Aktuelle Informationen zum Programm, den Referentinnen und Referenten sowie zur Anmeldung finden Sie hier:**

<http://wordpress.nibis.de/epnosl/>

## Referentinnen & Referenten

### Helga Akkermann

war über lange Jahre Schulleiterin der KGS Sehnde und Vorsitzende des Schulleitungsverbandes Niedersachsen e.V..

### Prof. Dr. Axel-Olaf Burow

ist Professor für allgemeine Pädagogik am Institut für Erziehungswissenschaften der Universität Kassel.

### Adél Csernovitz

koordiniert europäische Bildungsprojekte bei der Tempus-Stiftung in Budapest.

### Christian Fleer

arbeitet im NLQ in den Fachbereichen Erstqualifizierung und berufsbegleitende Qualifizierung von Leitungspersonal.

### Dr. Rolf Hanisch

ist Referatsleiter Personalentwicklung im LISUM Berlin-Brandenburg.

### Dr. Heike Kahl

Ist Geschäftsführerin der Deutschen Kinder- und Jugendstiftung (DKJS).

### Ulrike Kegler

ist Schulleiterin der Montessori-Oberschule Potsdam, die 2007 den Deutschen Schulpreis erhielt.

### Ralph Leipold

arbeitete von 1990 bis 2010 als Schulleiter. Derzeit leitet er das Staatliche Schulamt Mittelthüringen.

### Marike Meinz, Christina Eichholz, Tanja Salem

arbeiten in unterschiedlichen Rollen am Campus Rütli.

### Prof. Lejf Moos

forscht und lehrt seit langem im Themenbereich School Leadership an der Aarhus University, Dänemark.

### Nóra Révai

koordiniert im Wissenszentrum der Tempus Stiftung Budapest internationale Bildungsprojekte.

### Prof. Dr. Michael Schratz

ist Dekan der School of Education, Leopold-Franzens-Universität Innsbruck.

### Petra Schwarz

ist Moderatorin, Reporterin und Trainerin.

### Prof. Dr. Claudia Solzbacher

ist Professorin für Schulpädagogik an der Universität Osnabrück.

### San Ra Weckert

ist Geschäftsführerin der *braintree-academy*® und führt durch Orchestrieren nach der Bigband-Methode.

### Sybille Volkholz

ist Senatorin a.D. und Mitglied der Planungsgruppe „Focus Bildung“ der Heinrich-Böll-Stiftung.

### Joachim Voges

Ist Fachbereichsleiter für berufsbegleitende Qualifizierung von Leitungspersonal im NLQ Hildesheim.